

Umsatzsteigerung

Branche: Dienstleistung

Unsere Rolle: Consultant Wachstum



Projektzielsetzung

- Steigerung des Umsatzes durch Ausweitung des nationalen Absatzgebiets
- Sicherstellung der Finanzierung der Wachstumsphase
- Laufendes Erfolgscontrolling und Verankerung der Learnings für weitere Expansion



Vorgehensweise

- Analyse der bisherigen Geschäftsentwicklung, Definition der kritischen Erfolgsfaktoren
- Analyse des Absatzmarktes im geplanten Absatzgebiet, Ableitung der Planungsparameter
- Entwicklung eines Wachstumsplans, Übersetzung in eine integrierte Unternehmensplanung (Planungstool LucaNet) und in einen Projektplan, Ermittlung des Finanzierungsbedarfs in der Wachstumsphase
- Strukturierung der Passivseite und Auswahl von Finanzierungsbausteinen zur Deckung des Finanzierungsbedarfs
- Ansprache ausgewählter Banken und Einholung von Kreditangeboten, Gesprächsführung und Abschluss der erforderlichen Finanzierung
- Etablierung laufendes Controlling und der Erfolgskontrolle



Wichtigste Ergebnisse

- Überführung einer „gefühlten“ Geschäftschance in einen transparenten Businessplan und Aufzeigen der Konsequenzen auf das Bilanzbild des Unternehmens
- Frühzeitige Einbindung potenzieller Finanzierer und transparente Informationsversorgung in Form von Plan-Jahresabschlüssen
- Finanzierung zur Realisierung des Vorhabens, Aufbau einer stabilen Bilanzstruktur und Sicherstellung der Liquidität für den Umsetzungszeitraum
- Aufbau eine Berichtswesen für Management, Gesellschafter und für Finanzkommunikation mit den finanzierenden Banken