

Rentabilitätssteigerung zur Erreichung des Turnarounds eines Standorts

Branche: Handwerk

Unsere Rolle: Consultant Turnaround-Management



Projektzielsetzung

- Nachhaltige Rückkehr in eine positive Ertragslage
- Sicherstellung der Liquidität in der Turnaround-Phase
- Laufendes Controlling zur Erfolgskontrolle und Reaktion auf Abweichungen



Vorgehensweise

- Analyse der Unternehmensergebnisse auf der Ebene von Standorten und Feststellung der Schwachstellen
- Entwicklung einer Roadmap zu Beseitigung der Schwachstellen und zur Wiedererlangung der Rentabilität
- Übersetzung der Roadmap in eine integrierte Unternehmensplanung (Planungssoftware LucaNet) unter Definition der relevanten Planungsparameter sowie in einen Sanierungsplan
- Festlegung von Eskalationsschritten bei Unterschreitung definierter KPIs
- Aktives Umsetzungsmanagement mit dem Management des Unternehmens
- Laufendes Controlling und Erfolgskontrolle mit iterativer Nachsteuerung der Maßnahmen zur Sicherstellung der Zielsetzung



Wichtigste Ergebnisse

- Ermittlung der Schwachstellen und Konzeption für die Beseitigung
- Schaffung der Transparenz über die Ergebnis- und Liquiditätsentwicklung während des Turnaround-Prozesses
- Laufender Soll-Ist-Vergleich in der Geschäftsentwicklung mit Schwerpunkt Liquidität und Rentabilität unter aktiver Steuerung über KPIs und Nachjustierung in den erforderlichen Maßnahmen
- Erreichung positive Ertragslage drei Monate vor Planzeitraum und Erreichung Zielrendite innerhalb des geplanten Zeitraums