

# Transformation bei Unternehmensübernahmen

---

**Branche:** Handel

**Unsere Rolle:** Consultant Transformation

---



## Projektzielsetzung

- Konsolidierung der Infrastruktur
- Synergien schaffen bei den digitalen Kompetenzen
- Ganzheitliche IT-Integration
- Entwicklung einer digitalen Strategie basierend auf den Konsolidierungen und Synergien unter Berücksichtigung der Unternehmensziele



## Vorgehensweise

- Umfassende Analyse der IST-Situation der digitalen Infrastrukturen und der digitalen Kompetenzen, um festzustellen, ob es Überlappungen oder Komplementaritäten gibt.
- Analyse der System-Funktionen
- Analyse der System-Eigenschaften
- Analyse der System-Verwendung
- Analyse der Lizenzstruktur
- Analyse der Systemkosten
- Analyse der systemrelevanten Geschäftsprozesse
- Analyse der Datenarchitektur
- Analyse der Netzwerk - Cloudinfrastruktur
- Analyse der Sicherheitsstrategie
- Umsetzung der Analyse-Ergebnisse in einer Matrix / Tabelle
- Konsolidierungsvorschläge und Synergievorschläge erarbeiten unter Berücksichtigung der digitalen Infrastrukturen und der digitalen Kompetenzen
- Konsolidierungsvorschläge und Synergievorschläge in Zusammenarbeit mit der Geschäftsleitung bewerten/priorisieren und unter Berücksichtigung folgender Faktoren: Auswirkungen auf das Unternehmen, Komplexität der Konsolidierung / Synergie, benötigtes Budget, verfügbare Ressourcen

- Entwicklung einer digitalen Strategie basierend auf den Konsolidierungen und Synergien
- Erstellen eines Konsolidierungs- / Synergie-Plans basierend auf den Priorisierungen unter Berücksichtigung der digitalen Strategie Umsetzung des Konsolidierungs- / Synergie-Plans in Zusammenarbeit mit den Systemverantwortlichen (Inhouse) und Systemanbietern
- Erstellung einer Konsolidierungs- / Synergie-Dokumentation Koordination und aktive Mitarbeiterschulung in Zusammenarbeit mit den Systemverantwortlichen (Inhouse) und Systemanbietern
- Überwachung der Konsolidierungen / Synergien unter Berücksichtigung der angestrebten Ziele

### **Wichtigste Ergebnisse**

- Effizienzsteigerung und Reduzierung von System-/ Lizenzkosten durch die Optimierung (Konsolidierungen / Synergien) der digitalen Infrastruktur und digitalen Kompetenz aus der Übernahme
- Dokumentierte und bewertete Analyse der digitalen Infrastrukturen und der digitalen Kompetenzen für kurz- als auch langfristigen Planungen