

Kostenoptimierung durch digitale Transformation

Branche: Produktion

Unsere Rolle: Consultant Transformation und Implementierung



Projektzielsetzung

- Identifizierung von System-/ Lizenzkosteneinsparungen
- Effektivitätssteigerung Abteilungs-/ Systemübergreifend
- Schaffung einer dokumentierten ganzheitlichen Systemlandschaft



Vorgehensweise

- Umfassende Analyse der IST-Situation. Analyse der digitalen Infrastruktur: System-Funktionen, System-Eigenschaften, System-Verwendung, systembezogene Prozesse, Lizenzstruktur, Systemkosten
- Identifizierung von Kosteneinsparungen auf Grundlage der Analyse der IST-Situation
- Identifizierung von redundanten Daten bzw. von redundanter Datenpflege
- Identifizierung von System-Effektivität
- Identifizierung von Einsatz-Effektivität
- Identifizierung von Prozess-Effektivität
- Identifizierung von Systemüberschneidungen (hinsichtlich Funktionen & Tätigkeiten)
- Identifizierung von Automatisierungen & Optimierungen
- Priorisierung der Kosteneinsparmöglichkeiten und der Digitalisierungslösungen entsprechend den Geschäftszielen und unter der Berücksichtigung folgender Faktoren: Auswirkungen auf das Unternehmen, Komplexität der Implementierung / Anpassung, benötigtes Budget, verfügbare Ressourcen
- Erstellen eines Change-Management-Plans / Implementierungsplans basierend auf den priorisierten Lösungen

- Umsetzung des Implementierungsplans in Zusammenarbeit mit den Systemverantwortlichen (Inhouse) und Systemanbietern
- Erstellung einer Change-Management-Dokumentation
- Koordination und aktive Mitarbeiterschulung in Zusammenarbeit mit den Systemverantwortlichen (Inhouse) und Systemanbietern
- Überwachung der Ergebnisse unter Berücksichtigung der angestrebten Ziele

Wichtigste Ergebnisse

- Definition der IST-Situation hinsichtlich System-/ Lizenzkosten in einem Gesamtbild der IT-Infrastruktur
- Definition der System-/ Lizenzkosteneinsparungen
- Umsetzung von kurz- als auch langfristigen Lösungen zur Kosteneinsparung